

## Restrukturierung und Sanierung

# Krisen mit aller Kraft meistern

*Eine Unternehmenskrise kann viele Ursachen haben. Die ersten Warnzeichen rechtzeitig und richtig zu deuten, ist eine anspruchsvolle unternehmerische Aufgabe. Um auch morgen noch im Wettbewerb bestehen zu können, bedarf es treffsicherer Gegenmaßnahmen. Gehrke Econ unterstützt hierbei bereits in einem frühen Stadium die Geschäftsleitung.*

### Die Vorgehensweise unseres WINSULTING Teams für Restrukturierung und Sanierung im Überblick:

#### Ursachenanalyse

Sofern aufgrund des Krisenfortschritts erforderlich, ist es in einem ersten Schritt das primäre Ziel, mittels Sofortmaßnahmen die kurzfristige Stabilisierung des Geschäftsbetriebs, insbesondere der Liquidität, zu erreichen. Nach Abwägung alternativer Sanierungsoptionen erfolgt die gemeinsame Ausarbeitung des priorisierten Sanierungsszenarios. Im Rahmen einer ganzheitlichen Bestandsanalyse bedarf es dabei einer vollständigen Identifikation der vorliegenden Krisenursachen und bildet die Basis für die anschließende Erarbeitung einer Restrukturierungskonzeption. Im gesamten Prozess ist die aktive Einbindung des aktuellen Managements sowie wesentlicher Leistungsträger des Unternehmens ein zentraler Bestandteil zur Bewältigung der Krise.

#### Nachhaltige Wettbewerbsfähigkeit

Restrukturierung und Sanierung bedeutet weitaus mehr, als Budgets zu kürzen und Ausgaben zu reduzieren. Vielmehr gilt es, über definierte ganzheitliche Leitbild-Maßnahmen Strategie, Strukturen und Prozesse sowie Finanzierungsbausteine mit dem Ziel der Wiedererlangung einer nachhaltigen Wettbewerbsfähigkeit anzupassen und somit die Rückkehr zu einer ökonomisch tragfähigen Unternehmensführung zu erreichen.

#### Umsetzungsbegleitung

Die besondere Situation macht ein schnelles und konsequentes Handeln im Rahmen der Maßnahmenumsetzung erforderlich, bei gleichzeitig notwendiger Empathie zu den beteiligten Personen, um die Motivation Aller aufrecht zu erhalten. Die neu geschaffenen Strukturen und Abläufe sind im Sinne einer Risikofrüherkennung nachhaltig zu verstetigen.

### Ihr persönlicher Mehrwert

- Das WINSULTING Team von Gehrke Econ schafft Klarheit und Verlässlichkeit in Krisensituationen und stellt durch das aktive Begleiten der Umsetzung und der Berichterstattung das Vertrauen in die Fortschritte der Sanierung wieder her.

### Vernetzte Kompetenzen für Ihr Unternehmen.

**Winsulting®** ist der Name unserer interdisziplinären Zusammenarbeit. Dafür arbeiten Spezialisten aus verschiedenen Gebieten zusammen. Für Sie vernetzen wir die Kompetenz und Erfahrung unserer Steuerberater, Wirtschaftsprüfer, Rechtsanwälte und Unternehmensberater.



# Erkennen Sie Krisen *frühzeitig und steuern Sie gegen*

*Restrukturierungs- und Sanierungsberatung durch Gehrke Econ schafft durch die unabhängige Begleitung eines situationserfahrenen Dritten Vertrauen auf Basis von Transparenz sowie Belastbarkeit im Sanierungsprozess und erhöht somit die Kooperationsbereitschaft aller Beteiligten.*

## Das WINSULTING Team unterstützt Sie frühzeitig, und begleitet Sie während des gesamten Prozesses

- Schwachstellenanalyse
- Fortführungs-/ Fortbestehensprognosen
- Prüfung Zahlungsfähigkeit (IDW S11)
- Restrukturierungskonzepte (IDW S6)
- Umsetzungsbegleitung



**Dr. Dennis J. Hartmann**  
Diplom-Kaufmann  
Wirtschaftsprüfer ° Steuerberater  
Geschäftsführer ° Gesellschafter  
T +49 511 700 50-165  
F +49 511 700 50-7155  
E dennis.hartmann@gehrke-econ.de

Gehrke Econ GmbH  
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft  
Imkerstraße 5 ° 30916 Isernhagen  
Aegidientorplatz 2b ° 30159 Hannover



**Oliver Vogt ° Diplom Kaufmann**  
Unternehmensberater  
Geschäftsführer ° Gesellschafter  
T +49 511 700 50-480  
F +49 511 700 50-7480  
M +49 171 283 47 30  
E oliver.vogt@gehrke-econ.de

Gehrke Econ  
Unternehmensberatungsgesellschaft mbH  
Imkerstraße 5 ° 30916 Isernhagen  
Aegidientorplatz 2b ° 30159 Hannover



**Lars Krümmel ° Diplom-Kaufmann**  
Unternehmensberater  
Geschäftsführer ° Gesellschafter  
T +49 511 700 50-551  
F +49 511 700 50-7551  
M +49 173 944 82 43  
E lars.kruemmel@gehrke-econ.de

Gehrke Econ  
Unternehmensberatungsgesellschaft mbH  
Imkerstraße 5 ° 30916 Isernhagen  
Aegidientorplatz 2b ° 30159 Hannover



**Sven Dierking ° (IBS)**  
Internationaler Betriebswirt  
Unternehmensberater  
Geschäftsführer ° Gesellschafter  
T +49 511 700 50-451  
F +49 511 700 50-7451  
E sven.dierking@gehrke-econ.de

Gehrke Econ  
Unternehmensberatungsgesellschaft mbH  
Imkerstraße 5 ° 30916 Isernhagen  
Aegidientorplatz 2b ° 30159 Hannover